

2010年3月期 決算説明資料
FINANCIAL INFORMATION
FOR THE FISCAL YEAR ENDED MARCH 31, 2010



原信ナルスホールディングス株式会社
Harashin Narus Holdings Co., Ltd.

コード番号 8255 東証第一部

目次 CONTENTS

■2010年3月期 決算概要

Summary of Selected Financial Data for the Fiscal Year Ended March 31, 2010

I.連結決算

Consolidated Financial Results

1. 業績概況	
Business Results	1
2. 主要財務指標	
Major Financial Indicators	1
3. 販売費及び一般管理費の内訳	
Selling, General and Administrative Expenses	2
4. 従業員の状況	
Employees	2
5. キャッシュフローの状況	
Cash Flows from Operating Activities	3
6. 借入金及び金融収支の状況	
Debts Outstanding and Interest Income and Expenses	3

II.スーパーマーケット事業

Supermarket Business

1. スーパーマーケットの業績推移	
Supermarket Sales Performance	4
2. 店舗売上高の状況	
Store Sales	5
3. 在庫日数の推移	
Inventory Turnover Trends (Number of Days to Sell)	8
4. 店舗の状況	
Store Expansion	9

2010年3月期 決算概要

SUMMARY OF SELECTED FINANCIAL DATA

For the Fiscal Year Ended March 31, 2010

I. 連結決算 Consolidated Financial Results

1. 業績概況 Business Results

(単位：百万円 Millions of yen, except where indicated) Full-year estimates

	2008/3	前年 同期比 YoY (%)	2009/3	前年 同期比 YoY (%)	2010/3	前年 同期比 YoY (%)	2011/3 予測 (Est.)	前年 同期比 YoY (%)
売上高 Total revenues	111,537	106.9	116,219	104.2	118,070	101.6	119,000	100.8
営業利益 Operating income	3,629	95.7	3,220	88.7	3,295	102.3	3,600	109.2
経常利益 Recurring income	3,726	99.4	3,054	82.0	3,166	103.7	3,400	107.4
当期純利益 Net income	1,535	126.0	1,064	69.4	1,425	133.9	1,000	70.1
総資産 Total assets	48,664	102.2	52,051	107.0	51,138	98.2	—	—
純資産 Shareholders' equity	21,242	105.2	21,744	102.4	22,866	105.2	—	—
一株当たり当期純利益 (円 銭 Yen) Net income per share	85.27	126.0	59.14	69.4	79.19	133.9	—	—
一株当たり純資産 (円 銭 Yen) Shareholders' equity per share	1,179.86	105.2	1,207.84	102.4	1,270.17	105.2	—	—

2. 主要財務指標 Major Financial Indicators

	2008/3	増減 Change	2009/3	増減 Change	2010/3	増減 Change
総資産利益率 (%) Return on total assets	3.2	0.6	2.0	-1.1	2.8	0.7
純資産利益率 (%) Return on shareholders' equity	7.2	1.2	4.9	-2.3	6.2	1.3
流動比率 (%) Current ratio	70.3	-0.1	69.5	-0.8	75.8	6.3
固定比率 (%) Ratio of fixed assets to shareholders' equity	177.1	2.3	182.3	5.3	171.1	-11.2
純資産比率 (%) Shareholders' equity ratio	43.7	1.3	41.8	-1.9	44.7	2.9
総資産回転率 (回) Turnover ratio of total assets (Times)	2.3	-0.2	2.2	-0.1	2.3	0.1
純資産回転率 (回) Turnover ratio of shareholders' equity (Times)	5.3	0.1	5.3	0.1	5.2	-0.2
インタレスト・カバレッジ (倍) Interest coverage (Times)	21.3	-7.6	12.0	-3.5	14.4	2.4

* インタレスト・カバレッジ (営業利益+受取利息+受取配当金) ÷ (支払利息+社債利息)

Interest coverage (Operating income + Interest received + Dividends received) ÷ (Interest paid + Bond interest paid)

3.販売費及び一般管理費の内訳 Selling, General and Administrative Expenses

(単位：百万円 Millions of yen)

	2008/3			2009/3			2010/3		
	金額	前年 同期比	営業 収益比	金額	前年 同期比	営業 収益比	金額	前年 同期比	営業 収益比
	Expenses	YoY (%)	% of total revenues	Expenses	YoY (%)	% of total revenues	Expenses	YoY (%)	% of total revenues
販促費 Sales promotion expenses	1,498	107.7	1.3	1,448	96.7	1.2	1,413	97.6	1.2
人件費 Personnel expenses	14,787	108.9	13.3	15,272	103.3	13.1	15,559	101.9	13.2
販売費 Selling expenses	2,053	94.3	1.8	2,475	120.6	2.1	2,377	96.0	2.0
店舗費 Store-related expenses	7,451	104.5	6.7	7,783	104.5	6.7	7,522	96.6	6.4
その他管理費 Other administrative expenses	1,205	98.4	1.1	1,317	109.3	1.1	1,421	107.9	1.2
合計 Total	26,995	105.8	24.2	28,298	104.8	24.3	28,294	100.0	24.0

4.従業員の状態 Employees

	2008/3	増減 Change	2009/3	増減 Change	2010/3	増減 Change
正社員 (人) A Regular staff	1,172	65	1,279	107	1,285	6
パートナー社員 (人) B Part-time staff	3,198	319	3,310	112	3,352	42
パートナー比率 (%) B/(A+B) Ratio of part-time to total staff	73.2	1.0	72.1	-1.1	72.3	0.2
労働分配率 (%) Personnel expenses/Gross profit	48.3	1.9	48.5	0.2	49.3	0.8

パートナー社員は月200時間換算による期中平均人員

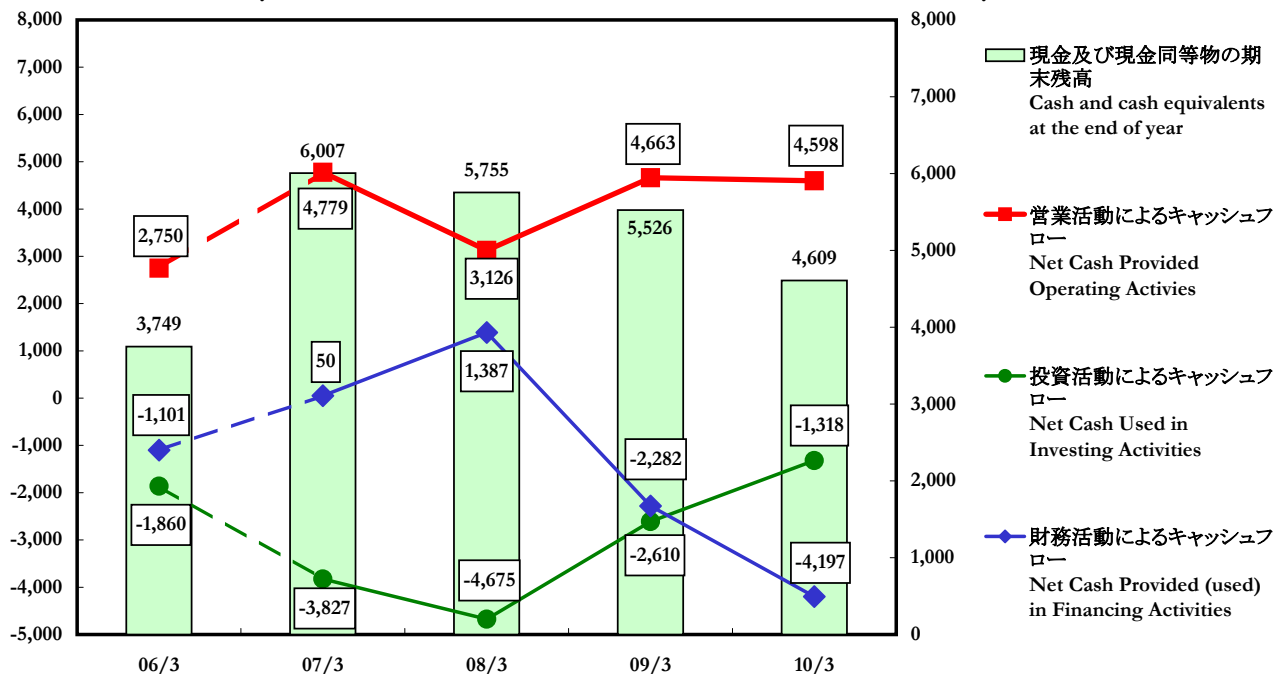
Total monthly working hours of part-time staff

$$\text{Number of part-time staff} = \frac{\text{Total monthly working hours of part-time staff}}{200 \text{ (hours)} \times 12 \text{ (months)}}$$

5. キャッシュフローの状況 Cashu Flow from Operating Activities

(単位：百万円 Millions of yen)

(単位：百万円 Millions of yen)



6. 借入金・金融収支の状況

Debts Outstanding and Interest Income and Expenses

(1) 借入金の状況 Debt Outstanding

(単位：百万円 Millions of yen)

	2008/3	増減 Change	2009/3	増減 Change	2010/3	増減 Change
短期借入金 Short-term debt	820	-50	620	-200	—	-620
長期借入金* Long-term debt	10,901	2,220	10,713	-188	12,361	1,648
計 Subtotal	11,721	2,170	11,333	-388	12,361	1,028
社債 Bonds outstanding						
無担保社債 Domestic issue of unsecured bonds	2,230	-368	1,550	-680	1,315	-235
計 Subtotal	2,230	-368	1,550	-680	1,315	-235
合計 Total	13,951	1,802	12,883	-1,068	13,676	793

(2) 金融収支の状況 Interest Income and Expenses

(単位：百万円 Millions of yen)

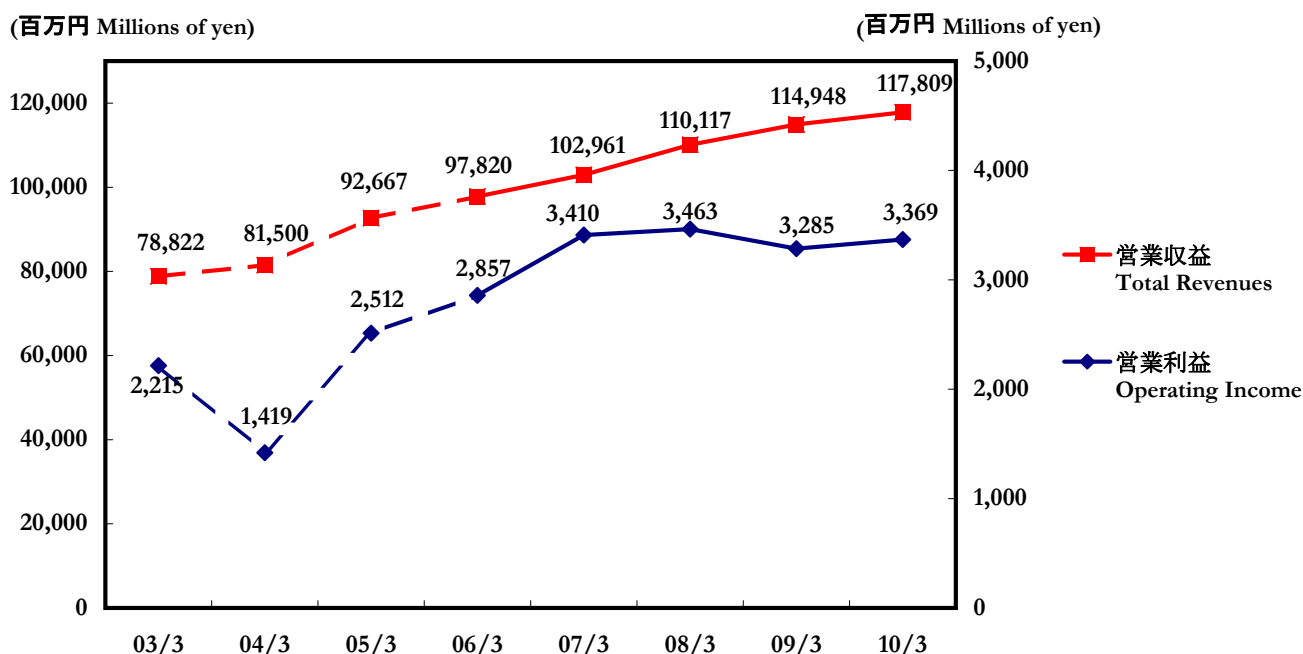
	2008/3	前年同期比 YoY (%)	2009/3	前年同期比 YoY (%)	2010/3	前年同期比 YoY (%)
受取利息 Interest income	44	113.8	67	150.6	67	100.0
受取配当金 Dividend income	50	133.9	33	65.9	29	89.6
合計 Total	94	123.6	100	105.9	96	96.6
借入金利息* Interest expenses	143	138.1	160	112.0	218	136.2
社債利息 Bond interest paid	32	106.5	26	82.0	17	64.7
合計 Total	175	130.9	187	106.5	235	126.1
金融収支 Net interest expenses	-81		-87		-139	
改善額 Change	-23		-6		-52	

*2010年3月よりリース債務を含んでおります。 The lease obligation is included from March 2010.

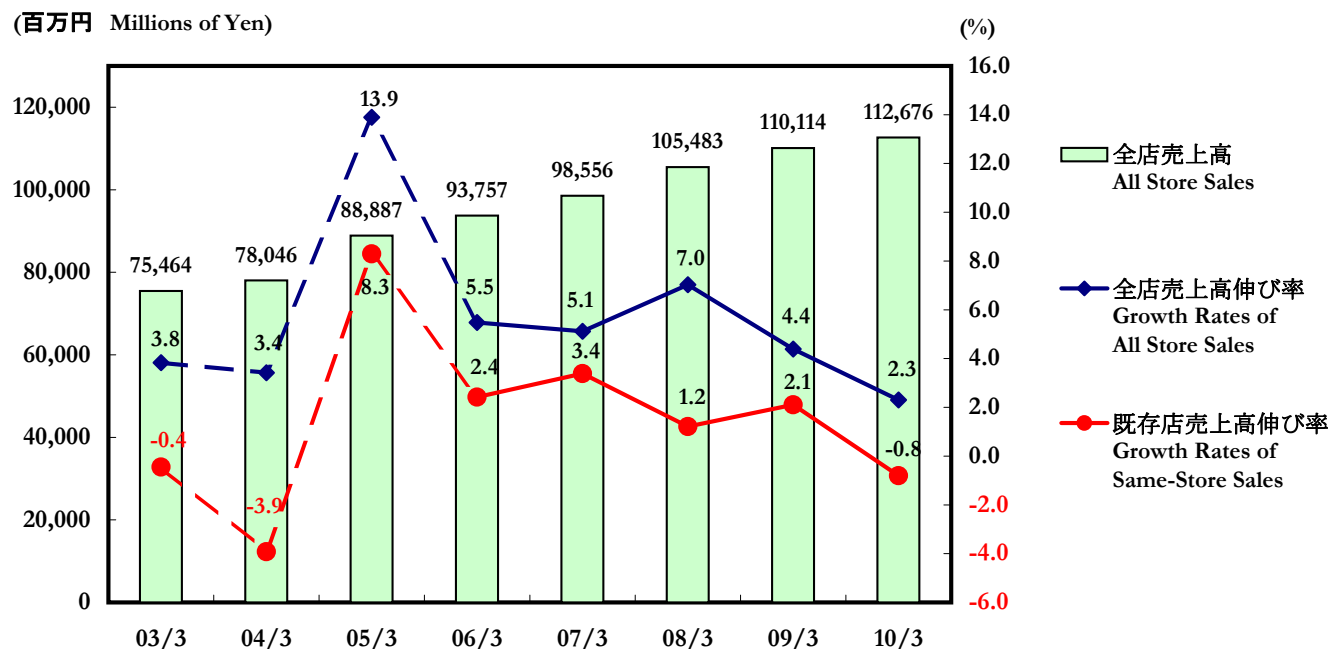
II.スーパーマーケット事業 Supermarket Business

1.業績推移 Supermarket Sales Performance

(1)営業収益、営業利益の推移 Total Revenues and Operating Income Performance



(2)店舗売上高伸び率の推移 Rate of Growth in Store Sales



*06/3までは旧株式会社原信と株式会社ナルスとの合算数字です

Figures up to the year ended March 31, 2006 are the simple totals of Harashin Co., Ltd and Narus Co., Ltd.

07/3以降は連結セグメント情報のスーパーマーケット事業の数字です

Figures for the years ended March 31, 2007 and after are the results of the supermarket business in the segment information of consolidated results.

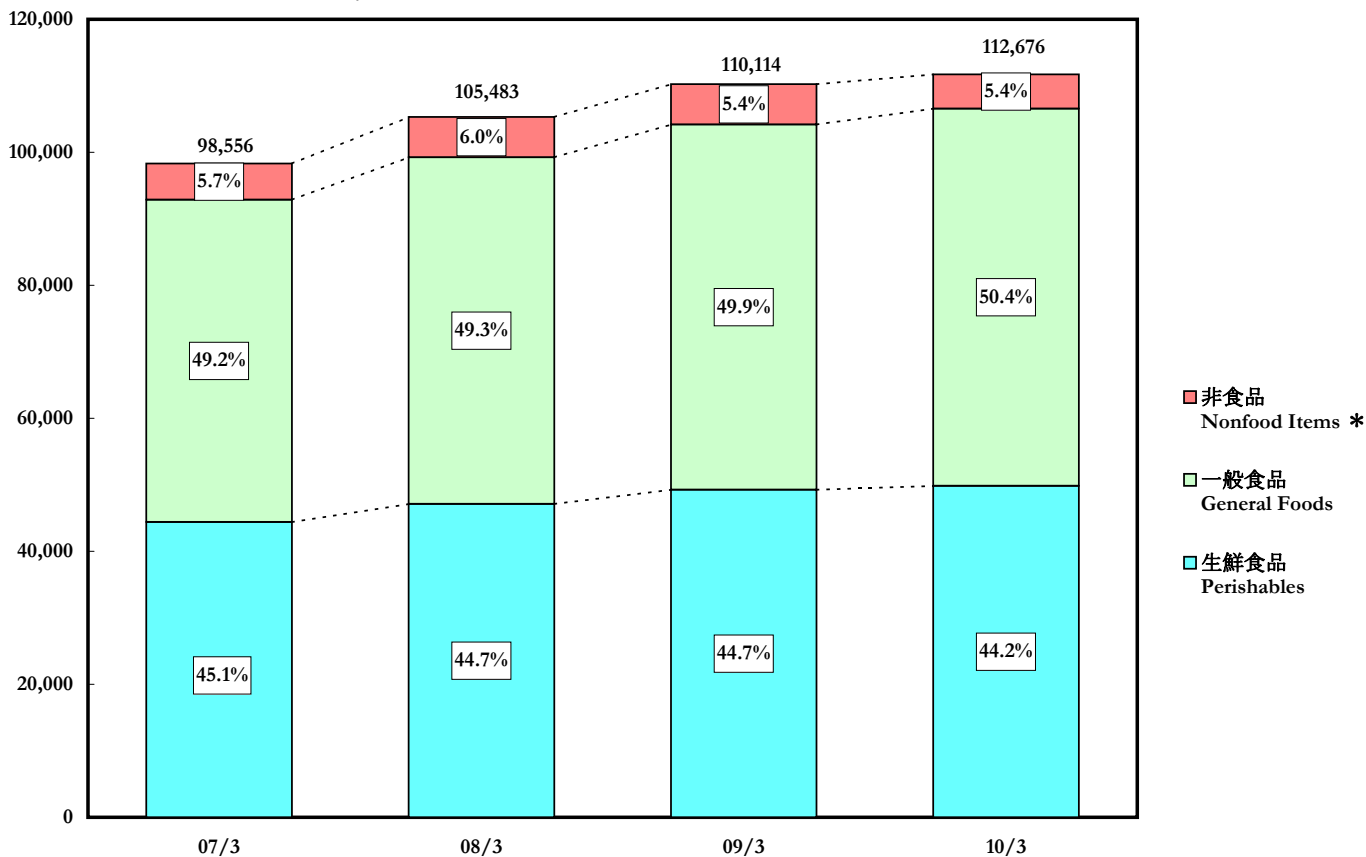
2. 店舗売上高の状況 Store Sales

(1) 商品別店舗売上高 Net Store Sales by Product Category

(単位：百万円 Millions of yen)

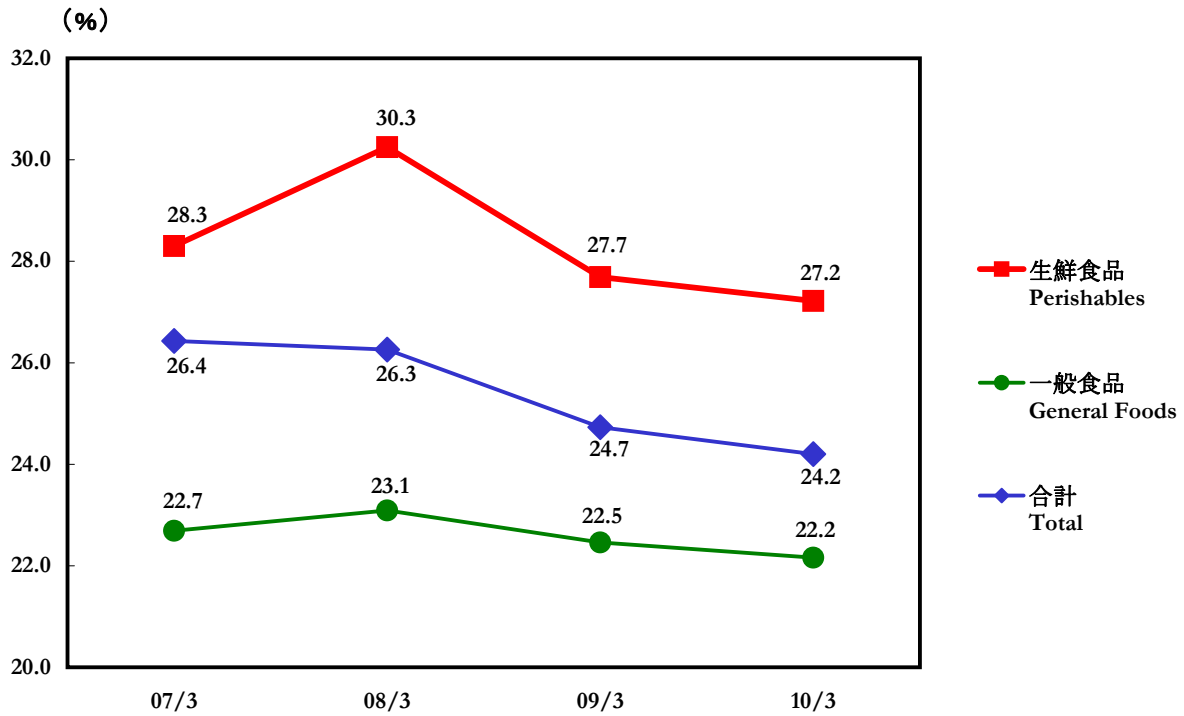
	2008/3			2009/3			2010/3		
	売上高 Sales	前年 同期比 YoY (%)	構成比 % of all store sales	売上高 Sales	前年 同期比 YoY (%)	構成比 % of all store sales	売上高 Sales	前年 同期比 YoY (%)	構成比 % of all store sales
生鮮食品 計									
Perishables—total	47,124	106.1	44.7	49,258	104.5	44.7	49,844	101.2	44.2
一般食品 計									
General foods—total	52,006	107.7	49.3	54,960	105.7	49.9	56,737	103.2	50.4
食品 計									
Foods—total	99,131	106.9	94.0	104,218	105.1	94.6	106,582	102.3	94.6
住居									
Sundries	5,760	104.1	5.5	5,604	97.3	5.1	5,806	103.6	5.2
衣料品									
Clothing	286	92.3	0.3	276	96.5	0.3	265	96.2	0.2
その他									
Other merchandise	306	1,643.7	0.3	16	5.2	0.0	23	143.8	0.0
合計									
Total	105,483	107.0	100.0	110,114	104.4	100.0	112,676	102.3	100.0

(売上 Sales : 百万円 Millions of yen 構成比 % of all store sales : %)

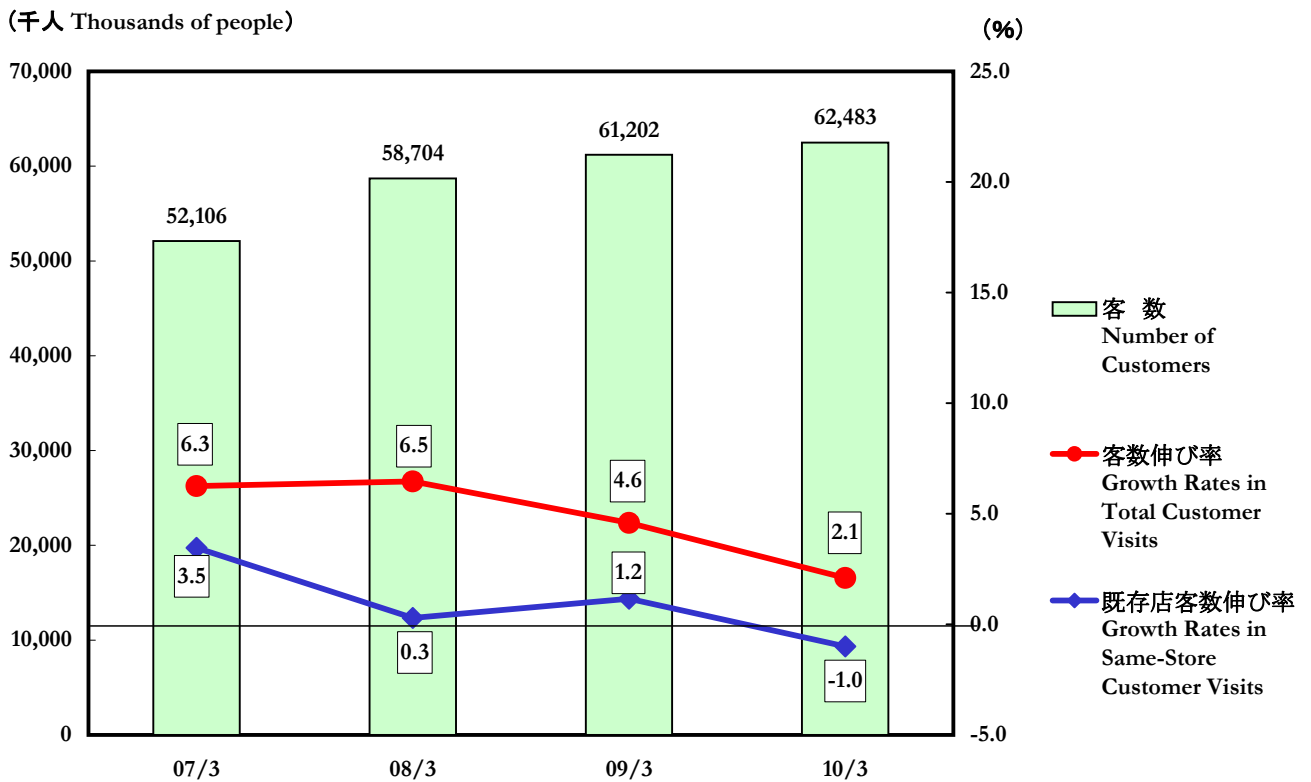


* 非食品には住居・衣料・その他を含んでおります。
* Nonfood items include sundries, clothing and other merchandise.

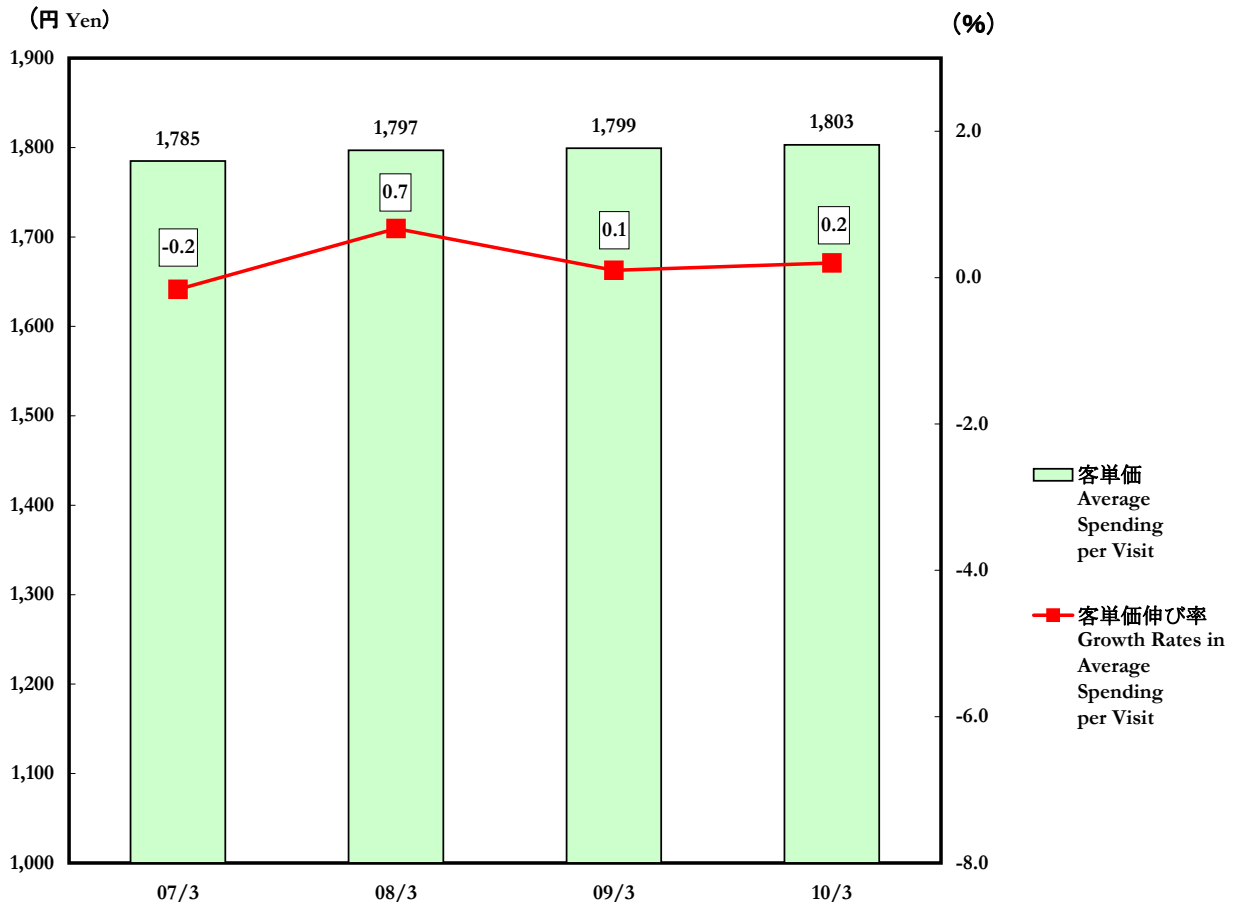
(2) 主要商品別店舗荒利益率 Gross Profit Margin of Stores by Main Product Category



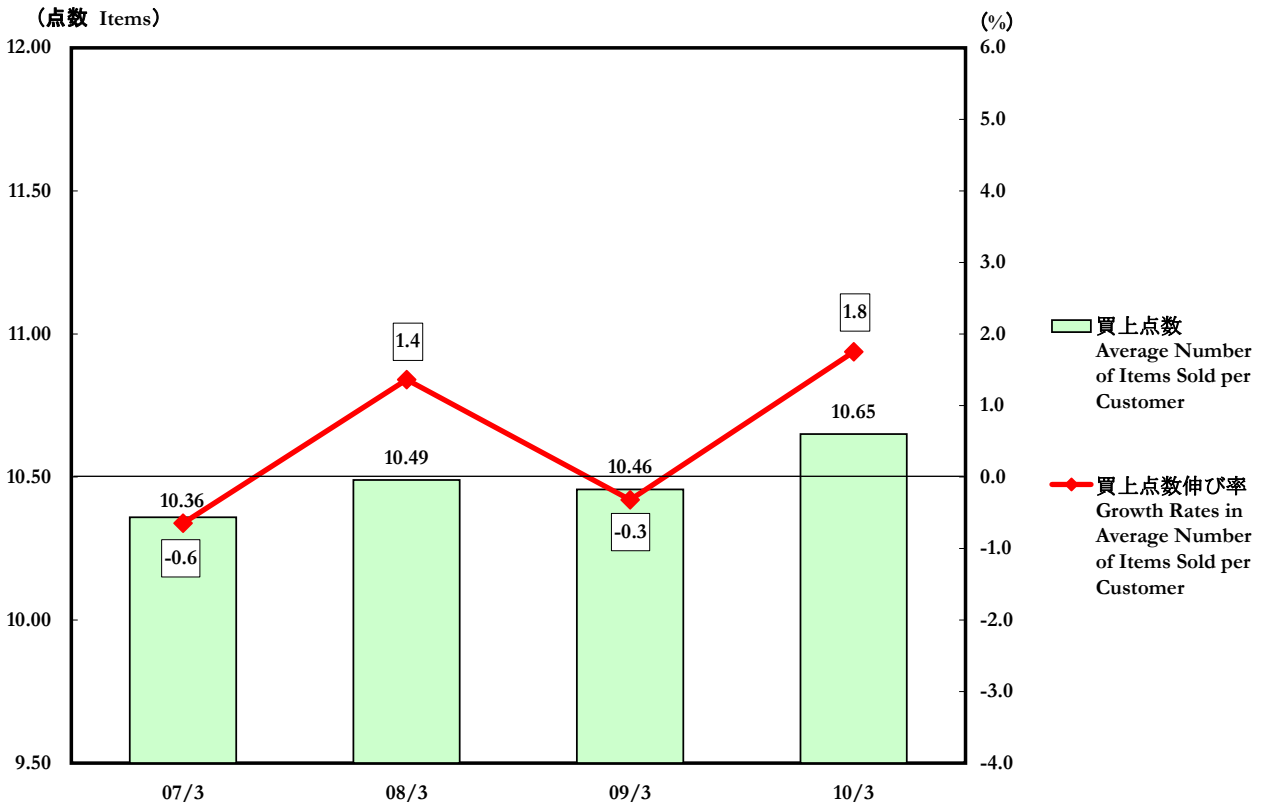
(3) 客数伸び率の推移 Total Customer Visits



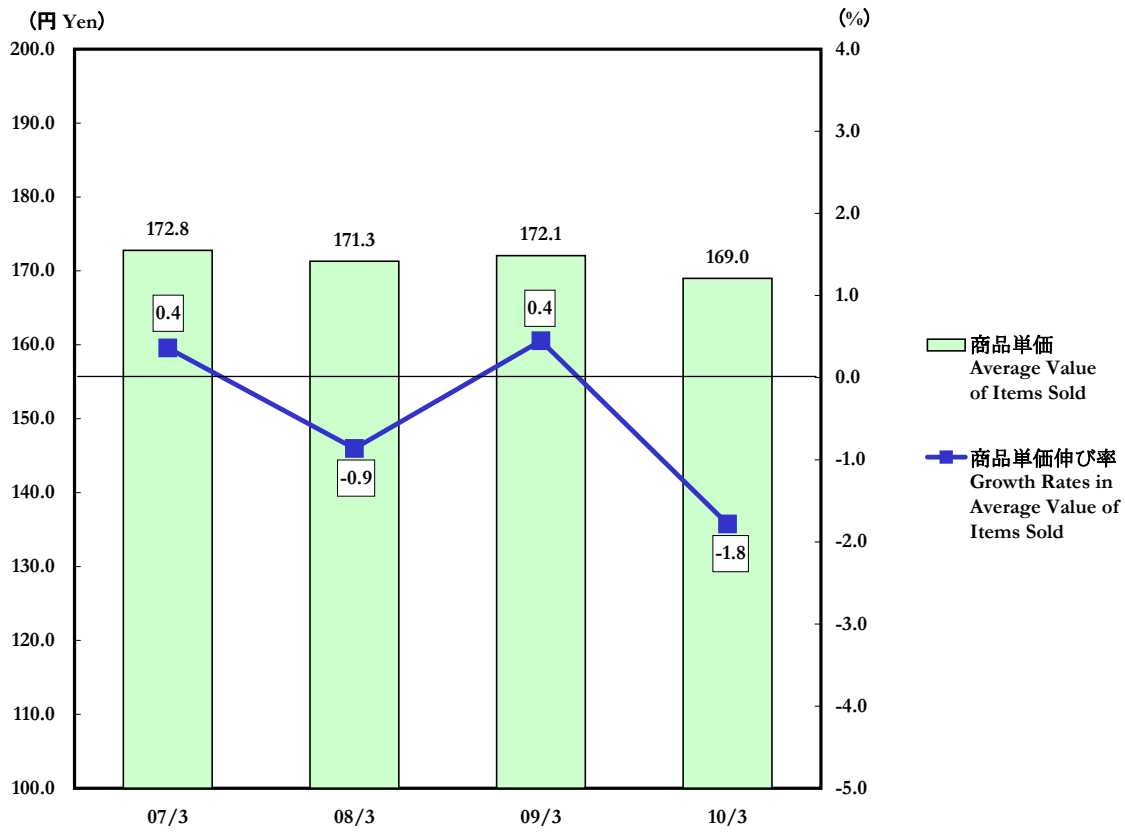
(4) 客単価伸び率の推移 Average Spending per Visit



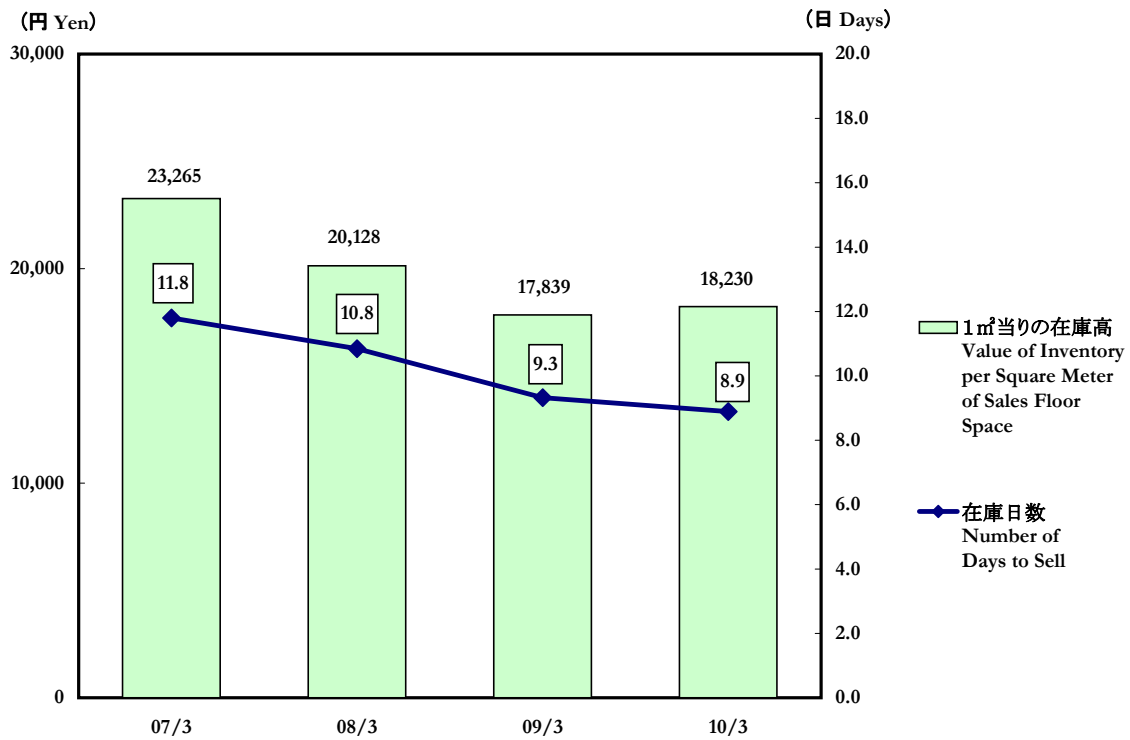
(5) 買上点数伸び率の推移 Average Number of Items Sold



(6) 商品単価伸び率の推移 Average Value of Items Sold



3. 在庫日数の推移 Inventory Turnover Trends (Number of Days to Sell)



4. 店舗の状況 Store Expansion

(1) 店舗形態別出店状況 Store Expansion by Type

(単位: 店 Number of Stores)

	2006/3			2007/3			2008/3			2009/3			2010/3		
	閉店	開店	店舗数	閉店	開店	店舗数	閉店	開店	店舗数	閉店	開店	店舗数	閉店	開店	店舗数
	Closed	Opened	Total	Closed	Opened	Total	Closed	Opened	Total	Closed	Opened	Total	Closed	Opened	Total
スーパーマーケット Supermarkets	1	4	21	-	-	21	-	-	21	2	-	19	1	0	18
スーパー・ スーパーマーケット Super-supermarkets	-	1	36	-	2	38	-	3	41	-	2	43	0	3	46
その他 Other stores	-	-	3	-	-	3	(*1) 2	-	1	-	-	1	-	-	(*2) 1
計 Total	1	5	60	0	2	62	2	3	63	2	2	63	1	3	65

*1 ホームセンターが営業を取りやめております。"Home centers" were closed.

*2 100円ショップが営業しております。A 100-yen shop was opened.

(2) 稼働状況 Hours of Operation

営業時間別 Business hours	午前9:00～午後8:00迄営業店(*3) Stores open from 9:00 a.m. until 8:00 p.m.	1店舗 1 store
	午前9:00～午後9:00迄営業店 Stores open from 9:00 a.m. until 9:00 p.m.	3店舗 3 stores
	午前9:00～午後10:00迄営業店 Stores open from 9:00 a.m. until 10:00 p.m.	15店舗 15 stores
	午前9:00～午後10:30迄営業店 Stores open from 9:00 a.m. until 10:30 p.m.	2店舗 2 stores
	午前9:00～午後11:00迄営業店 Stores open from 9:00 a.m. until 11:00 p.m.	2店舗 2 stores
	午前9:00～午前0:00迄営業店 Stores open from 9:00 a.m. until 12:00 a.m.	21店舗 21 stores
	午前7:00～午後11:00迄営業店 Stores open from 7:00 a.m. until 11:00 p.m.	1店舗 1 store
	午前7:00～午前0:00迄営業店 Stores open from 7:00 a.m. until 12:00 a.m.	7店舗 7 stores
24時間営業店 Twenty-four hour stores	13店舗 13 stores	

*3 100円ショップが営業しております。A 100-yen shop was opened.

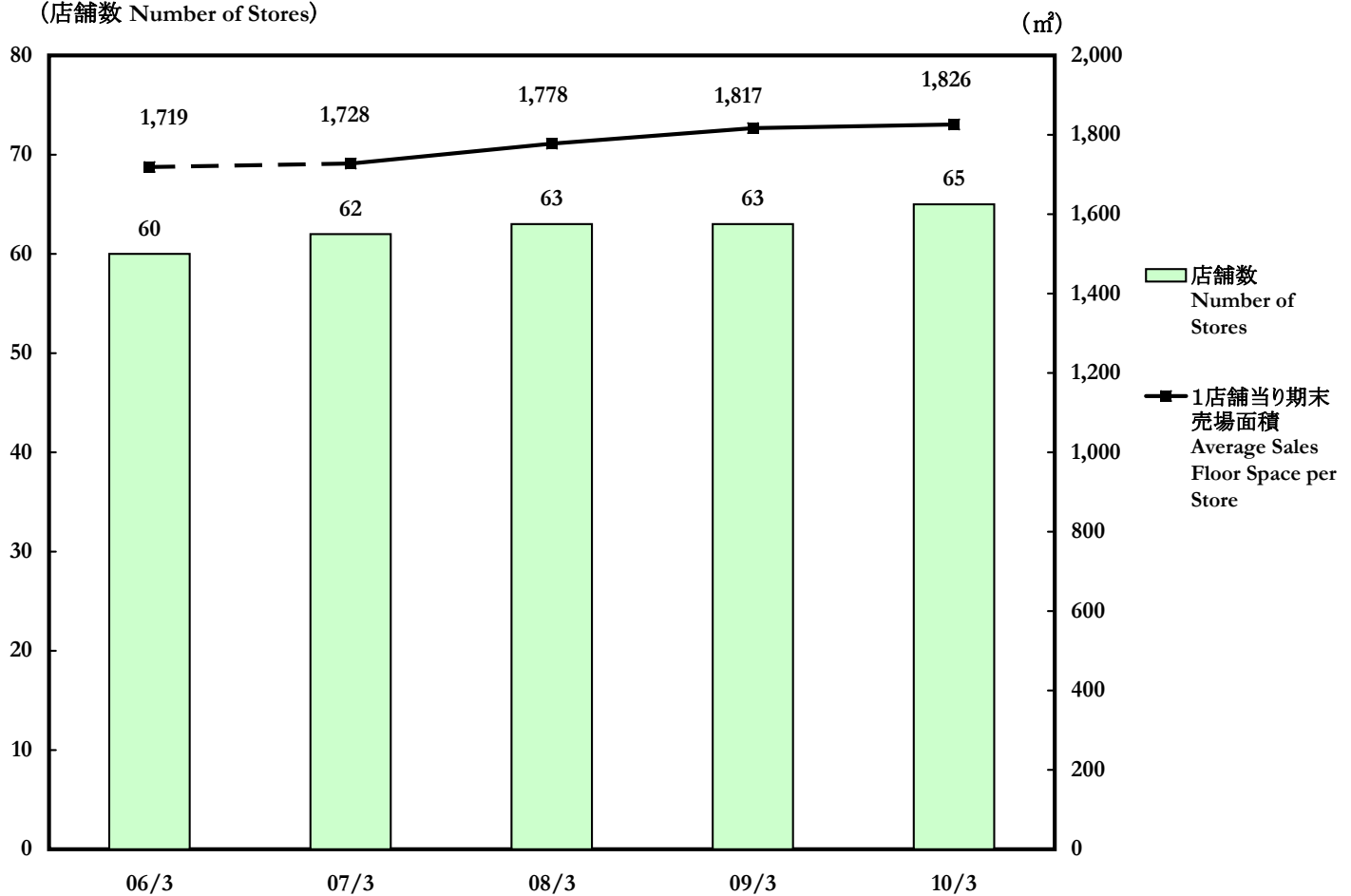
(3)売場面積 Sales Floor Space

	2006/3	前年 同期比 YoY(%)	2007/3	前年 同期比 YoY(%)	2008/3	前年 同期比 YoY(%)	2009/3	前年 同期比 YoY(%)	2010/3	前年 同期比 YoY(%)
平均売場面積 (㎡) Average total floor space during the year	101,829	104.8	103,875	102.0	110,308	106.2	112,869	102.3	116,601	103.3
1㎡当り年間売上高* (千円) Annual total revenues per square meters of sales floor space* (Thousands of yen)	914	100.8	949	103.8	956	100.7	975	102.0	966	99.1

*年間売上高÷平均売場面積

*Annual total revenues /Average total floor space during the year

(4) 店舗数と期末売場面積 Number of Stores and Average Sales Floor Space per Store
(店舗数 Number of Stores)



(5)出店状況 Store Openings

2010年3月期 For the fiscal year ended March 31, 2010

	店名 Store name		所在地 Location	時期 Date	売場面積 Sales floor space (㎡)			当期売上 Store sales (Millions of yen)	年商見込 Projected annual turnover (Millions of yen)
					自営 Directly operated	テナント Operated by tenants	合計 Total		
開店 Opened	原信 Harashin	村上西店 Murakaminishi	新潟県村上市 Murakami City, Niigata Pref.	Jun. 2009	1,985	20	2,005	1,230	1,450
	原信 Harashin	埴生店 Hanyu	長野県千曲市 Chikuma City, Nagano Pref.	Oct. 2009	2,021	23	2,044	795	1,550
	原信 Harashin	美沢店 Misawa	新潟県長岡市 Nagaoka City, Niigata Pref.	Mar. 2010	2,083	0	2,083	180	1,800
閉店 Closed	ナルス Narus	柏崎店 Kashiwazaki	新潟県柏崎市 Kashiwazaki City, Niigata Pref.	Feb. 2010	1,560	0	1,560	670	

2011年3月期(予定) For the fiscal year ending March 31, 2011

	店名 Store name		所在地 Location	時期 Date	売場面積 Sales floor space (㎡)			次期売上見込 Projected store sales (Millions of yen)	年商見込 Projected annual turnover (Millions of yen)
					自営 Directly operated	テナント Operated by tenants	合計 Total		
開店 Planned opening	ナルス Narus	*上越インター店 *Joetsu-inter	新潟県上越市 Joetsu City, Niigata Pref.	Sep. 2010	1,980	70	2,050	900	1,600
	原信 Harashin	*村上インター店 *Murakami-inter	新潟県村上市 Murakami City, Niigata Pref.	Oct. 2010	2,145	24	2,169	750	1,500
	原信 Harashin	*近江店 *Oumi	新潟県新潟市 Niigata City, Niigata Pref.	Mar. 2011	2,148	21	2,169	150	1,800

*開店予定の店舗の名称は仮称であります。

*Intended or planned name at the time of publication